



Администрация Добрянского городского округа

УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ ДОБРЯНСКОГО ГОРОДСКОГО ОКРУГА

ПРИКАЗ

г. Добрянка

23.06.2021 № 140

**Об разработке
муниципальной системы
управления качеством
образования в Добрянском
городском округе**

С целью реализации принципов и механизмов региональной системы управления качеством образования, а также с целью разработки механизмов эффективного управления качеством образования в образовательных организациях Добрянского городского округа

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить прилагаемые планы работ «дорожные карты» реализации муниципальной системы управления качеством образования до 2024 года (далее – МСУКО) (Приложение 1).
2. Утвердить Положение о проектной группе по разработке и реализации МСУКО (Приложение 2).
3. Утвердить состав проектных групп по разработке и реализации МСУКО (Приложение 3).



4. Руководителям образовательных организаций обеспечить присутствие членов проектных групп на плановых заседаниях по разработке и реализации МСУКО.

5. Руководителям проектных групп обеспечить разработку проекта по соответствующему направлению МСУКО в срок до 01.09.2021 года.

6. Контроль исполнения приказа возложить на Семину Н.В., заместителя начальника управления образования.

Начальник управления образования



Е.В. Кривенко



План мероприятий («дорожная карта») по разработке и реализации муниципальной системы оценки качества подготовки обучающихся в Добрянском городском округе на 2021-2024 гг.

Планируемые критерии для разработки проекта:

- 1) по достижению обучающимися планируемых предметных результатов освоения основной образовательной программы начального общего образования (базового уровня и уровня выше базового)
- 2) по достижению обучающимися планируемых предметных результатов освоения основной образовательной программы основного общего образования (базового уровня и уровня выше базового)
- 3) по достижению обучающимися планируемых предметных результатов освоения основной образовательной программы среднего общего образования (базового уровня и уровня выше базового)
- 4) по достижению метапредметных результатов
- 5) по оценке функциональной грамотности

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки исполнения	Планируемый результат
1.Нормативно-правовое обеспечение				
1.1.	Разработка и утверждение критериев и показателей системы оценки качества подготовки обучающихся на муниципальном уровне	Управление образования, образовательные организации	Июль - август, 2021 г.	Утверждена система критериев и показателей оценки качества подготовки обучающихся на муниципальном уровне



1.2.	Разработка и утверждение плана контрольно-оценочных мероприятий на муниципальном уровне с учетом региональных и федеральных мероприятий	Управление образования, образовательные организации	ежегодно	Утвержден план контрольно-оценочных мероприятий по оценке качества подготовки обучающихся на муниципальном уровне
1.3.	Проведение анализа по результатам контрольно-оценочных мероприятий на муниципальном уровне с учетом региональных и федеральных мероприятий <i>(ежегодный методический анализ результатов ГИА; анализ результатов ВПР)</i>	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно, в соответствии с Планом-графиком	Аналитический отчет по результатам оценочных процедур; комплект статистических материалов по итогам ГИА для ОО
1.4.	Разработка адресных практических рекомендаций по результатам контрольно-оценочных мероприятий на муниципальном уровне с учетом региональных и федеральных мероприятий	МБУ ДПО «ИМЦ», образовательные организации	Ежегодно, в соответствии с Планом-графиком	Перечень адресных практических рекомендаций по результатам оценочных процедур <i>(Методические рекомендации по осуществлению внутришкольного</i>

				<i>контроля и мониторинга)</i>
1.5.	Подготовка управленческих решений по вопросу оценки качества подготовки обучающихся в Добрянском городском округе	Управление образования	2021-2022 гг.	Приказы, нормативные акты
2.Общесистемные мероприятия				
2.1.	Проведение мероприятий по оценке качества подготовки обучающихся в соответствии с утвержденным планом-графиком	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Проведены контрольно-оценочные процедуры
2.2.	Проведение муниципальных процедур по оценке качества подготовки обучающихся (предметных и метапредметных результатов) на регулярной основе (все классы, все предметы в начале учебного года - стартовая, в конце учебного года - итоговая, за исключением предметов и классов, по которым проводятся ВПР)	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Проведены контрольно-оценочные процедуры
2.3.	Проведение методических совещаний по результатам контрольно-оценочных процедур на муниципальном/институциональном уровне результатов обучающихся	Управление образования, образовательные организации, МБУ ДПО «ИМЦ»	По мере проведения контрольно-оценочных процедур	Анализ и рекомендации
2.4.	Публикация результатов мониторинга качества	МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно (сентябрь)	Опубликованы результаты мониторинга
2.5.	Участие образовательных организаций Добрянского городского округа в	Образовательные организации	В соответствии с графиком	

	международных сравнительных исследованиях (далее – МСИ) в составе общероссийской выборки		проведения международных исследований	
2.6.	Проведение анализа по результатам МСИ	Управление образования, образовательные организации	В соответствии с графиком проведения МСИ	Наличие аналитической информации
2.7.	Участие образовательных организаций Добрянского городского округа в национальных исследованиях качества образования (далее-НИКО) в составе общероссийской выборки	Образовательные организации	По результатам выборки РФ	Анализ и рекомендации
2.8.	Проведение анализа по результатам НИКО	Управление образования, образовательные организации	В соответствии с графиком проведения НИКО	Наличие аналитической информации
2.9.	Проведение консультационной и разъяснительной работы по вопросам оценки качества образования	Управление образования, образовательные организации, МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	План-график консультаций
3. Мониторинг управления ходом реализации Плана				
3.1.	Подготовка и представление результатов реализации системы оценки качества подготовки обучающихся на муниципальном уровне	Управление образования	Ежегодно, (август)	доклад
3.2.	Подготовка и представление результатов реализации системы оценки качества	Образовательные организации	Ежегодно (декабрь)	отчет

	подготовки обучающихся на институциональном уровне			
3.3.	Разработка обобщенных практических рекомендаций по результатам мониторинга системы оценки качества подготовки обучающихся	МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	Рекомендации по результатам мониторинга системы оценки качества подготовки обучающихся
3.4.	Исследование мнения участников образовательного процесса (обучающихся, педагогических работников, руководителей ОО, родителей (законных представителей) обучающихся) по вопросам качества образования	МБУ ДПО «ИМЦ»	1 раз в три года для каждой ОО	Отчет (аналитическая информация) о проведенном исследовании

План мероприятий («дорожная карта») по разработке и реализации муниципальной системы поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в Добрянском городском округе на 2021- 2024 годы

Планируемые критерии для разработки проекта:

- 1) по выявлению динамики образовательных результатов в школах с низкими результатами обучения и/или школах, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях
- 2) по учету педагогических работников школ с низкими результатами обучения и/или школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, прошедших диагностику профессиональных дефицитов/предметных компетенций
- 3) по оказанию методической помощи школам с низкими результатами обучения и/или школам, функционирующим в неблагоприятных социальных условиях

№ п/п	Мероприятие (содержание деятельности)	Ответственные исполнители	Сроки исполнения	Планируемый результат
1. Нормативно-правовое обеспечение				
1.1.	Формирование проектной группы по разработке и внедрению концепции поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Управление образования	Июнь 2021 год	Утверждена проектная группа
1.2.	Разработка и утверждение критериев и показателей системы работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях на муниципальном уровне	Управление образования, образовательные организации	Июль-август, 2021 год	Утверждена система критериев и показателей на муниципальном уровне
1.3.	Разработка и утверждение дорожной карты по поддержке школ с низкими образовательными результатами обучающихся и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, муниципального образования	Управление образования	Июль-август, 2021 год	Утверждена дорожная карта по поддержке школ с низкими образовательными результатами обучающихся и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в муниципальном образовании Пермского края
2. Общесистемные мероприятия				

2.1.	Проведение мероприятий регионального плана-графика реализации федерального проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (500+)	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Проведены мероприятия в соответствии с региональным планом-графиком
2.2.	Организационное, техническое, информационное сопровождение деятельности предметных групп учителей школ Пермского края-участников регионального проекта «Образовательный лифт: школы с низкими образовательными результатами»	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Отчет о результатах участия в реализации регионального проекта «Образовательный лифт: школы с низкими образовательными результатами»
2.3.	Проведение мероприятий (дорожной карты) по поддержке школ с низкими образовательными результатами обучающихся и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, муниципального образования	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно (в соответствии с планом)	Отчет (справка)
2.4.	Проведение совещаний по результатам реализации федерального проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (500+)	Управление образования, образовательные организации	В течение года (по мере необходимости)	Анализ и рекомендации

2.5.	Организация каскадного метода реализации федерального проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (500+) в сельских школах ДГО	Управление образования, МБУ ДПО «ИМЦ», образовательные организации	2021, 2022 годы	Повышение качества образования в сельских школах
3. Мониторинг управления ходом реализации Плана				
3.1.	Подготовка и представление отчетов о реализации федерального проекта по организации методической поддержки общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся (500+)	Кураторы ШНОР, муниципальный координатор	Ежегодно (декабрь)	Отчет
3.2.	Подготовка и представление результатов системы работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в неблагоприятных социальных условиях на муниципальном уровне	Управление образования	Ежегодно (август)	Справка
3.3.	Подготовка адресных рекомендаций, в том числе для принятия управленческих решений, по результатам мониторинга системы работы со школами с низкими результатами обучения и/или школами, функционирующими в	МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	Рекомендации по результатам мониторинга

неблагоприятных социальных условиях			
-------------------------------------	--	--	--

План мероприятий («дорожная карта») по разработке и реализации муниципальной системы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся в Добрянском городском округе на 2021 -2024 годы.

Планируемые критерии для разработки проекта:

- 1) по выявлению предпочтений обучающихся в области профессиональной ориентации
- 2) по сопровождению профессионального самоопределения обучающихся
- 3) по учету обучающихся, выбравших для сдачи государственной итоговой аттестации по образовательным программам среднего общего образования учебные предметы, изучавшиеся на углубленном уровне
- 4) по учету обучающихся, поступивших в профессиональные образовательные организации и образовательные организации высшего образования по профилю обучения
- 5) по проведению ранней профориентации обучающихся
- 6) по проведению профориентации обучающихся с ОВЗ
- 7) по осуществлению взаимодействия образовательных организаций с учреждениями/предприятиями
- 8) по учету обучающихся, участвующих в конкурсах профориентационной направленности

№	Мероприятие (содержание деятельности)	Ответственные	Сроки	Планируемый результат
1. Нормативно – правовое обеспечение				
1.1	Формирование рабочей группы по разработке и внедрению концепции по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся в ОО.	Управление образования	Июнь	Утверждена рабочая группа

1.2	Разработка и утверждение критериев и показателей системы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся.	Управление образования	Июль	Утверждена система критериев и показателей.
1.3	Разработка дорожной карты по реализации концепции в ОО	Образовательные организации	Июль – Август	Разработка дорожной карты
1.4	Разработка муниципальной модели организации и сопровождения ранней профориентации обучающихся 6-11 классов.	Управление образования	Август	Разработана муниципальная модель
1.5.	Утверждение положения и перечня ОО – апробационных площадок по профессиональному самоопределению 6-11 классов	Управление образования	Август – Сентябрь	
1.6.	Определение перечня муниципальных мероприятий (совещания, семинары) направленных на содействие самоопределения и профессиональной ориентации обучающихся с учетом календаря региональных мероприятий.	Управление образования Образовательные организации	Ежегодно (не позднее ноября)	Определен перечень муниципальных мероприятий
2. Общесистемные мероприятия				
2.1	Реализация дорожной карты ОО	Образовательные организации	В течении года	Реализация дорожной карты.
2.2.	Проведение мониторинга по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся в соответствии с утверждённым планом – графиком.	Управление образования Образовательные организации	Ежегодно (сентябрь)	Проведен мониторинг

2.3.	Проведение совещаний по результатам мониторинга по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	Управление образования Образовательные организации	В течении года	Анализ и рекомендации
2.4.	Выявление, сбор и трансляция лучших моделей профориентационной работы	Управление образования Образовательные организации	В течении года	Размещение материалов
2.5.	Разработка методических рекомендаций по совершенствованию отдельных направлений профориентационной работы	Управление образования Образовательные организации МБУ ДПО «ИМЦ»	В течении года	Методические рекомендации
2.6.	Участие в федеральных проектах по ранней профессиональной ориентации учащихся 6-11 классов («Проектория», «Билет в будущее»)	Образовательные организации	В течении года	Участие в реализации проекта
2.7.	Проведение профориентационных мероприятий в рамках организации взаимодействия образовательных организаций в направлении «Профильное и профессиональное самоопределение учащихся 8-11 классов»	Управление образования, Образовательные организации, МБУ ДПО «ИМЦ»	В течении года	Проведены профориентационные мероприятия
3. Мониторинг				
3.1.	Подготовка и представление ежегодного отчета по реализации системы по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся	Управление образования	В течении года	Отчет

3.2.	Разработка и утверждение плана – графика мониторинга	Управление образования	Сентябрь	Утвержден план – график мониторинга
------	--	------------------------	----------	-------------------------------------

План мероприятий («дорожная карта») по разработке и реализации муниципальной системы объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников в ДГО на 2021 -2024 годы.

Планируемые критерии для разработки проекта:

- 1) по обеспечению объективности процедур оценки качества образования
- 2) по обеспечению объективности Всероссийской олимпиады школьников

№	Мероприятие (содержание деятельности)	Ответственные	Сроки	Планируемый результат
1. Нормативно – правовое обеспечение				
1.1.	Формирование рабочей группы по разработке и внедрению концепции в ОО.	Управление образования	Июнь	Утверждена рабочая группа
1.2	Разработка и утверждение критериев и показателей системы объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников.	Управление образования	Июль	Утверждена система критериев и показателей.
1.3.	Разработка и утверждение плана – графика мониторинга объективности результатов процедур оценки качества образования и олимпиад школьников.	Управление образования	В течение года	Утвержден план – график мониторинга объективности результатов оценочных процедур.
2. Общесистемные мероприятия				
2.1.	Проведение мероприятий адресной помощи ОО с низкими результатами, мероприятия	Образовательные организации МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	Формирование позитивного отношения к объективной

	адресной помощи учителям, имеющим профессиональные проблемы и дефициты.			оценке образовательных результатов.
2.2.	<p>Организация внутришкольной системы оценки образовательных результатов:</p> <ul style="list-style-type: none"> - положение о внутренней системе оценки качества подготовки обучающихся; - система регулярных независимых оценочных процедур, объективность результатов которых обеспечивает руководство ОО; -принятые в ОО критерии текущего и итогового оценивания; -непрерывный процесс повышения квалификации педагогических работников в области оценки результатов образования, включающий обучение на курсах повышения квалификации, самообразование; -проведение учителями, преподавателями, различными методическими объединениями аналитической экспертной работы с результатами оценочных процедур. 	Образовательные организации	2021 -2022 учебный год	Организация внутришкольной системы оценки образовательных результатов.
2.3.	Проведение мониторинга объективности результатов оценочных процедур и олимпиад школьников в соответствии с утверждённым планом – графиком.	Управление образования Образовательные организации	Ежегодно	Проведен мониторинг
2.4.	Проведение совещаний по результатам мониторинга объективности результатов	Управление образования	Ежегодно	Анализ и рекомендации



	оценочных процедур и олимпиад школьников	Образовательные организации		
2.5.	Проведение региональных контрольно – оценочных процедур	Управление образования	По графику РЦОИ	
3. Мониторинг				
3.1.	Подготовка и представление ежегодного отчета по реализации системы	Управление образования	Ежегодно	Отчет

План мероприятий («дорожная карта») по разработке и реализации муниципальной системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Добрянского городского округа на 2021-2024 учебный год

Планируемые критерии для разработки проекта:

- 1) по учету руководителей образовательных организаций, повысивших уровень профессиональных компетенций
- 2) по достижению обучающимися планируемых результатов освоения основных образовательных программ
- 3) по организации получения образования обучающимися с ОВЗ, детьми-инвалидами
- 4) по формированию резерва управленческих кадров
- 5) по созданию условий для реализации основных образовательных программ (кадровых, финансовых, материально-технических и иных)

№ п/п	Мероприятие (содержание деятельности)	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Планируемый результат
1. Нормативно-правовое обеспечение				
1.1.	Формирование рабочей группы в ОО по разработке мероприятий по реализации муниципальной системы	Образовательные организации	Июнь 2021	Приказы образовательных организаций об

	мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций			участниках проектной группы в образовательной организации
1.2.	<p>Разработка муниципальных показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций по направлениям:</p> <ul style="list-style-type: none"> - выявление уровня сформированности профессиональных компетенций руководителей ОО; - оценка компетенций руководителей ОО; - качество управленческой деятельности руководителей ОО, включая содержание актов проверок по федеральному государственному надзору и лицензионному контролю за образовательной деятельностью; - объективность результатов внешней и внутренней оценки; - формирование резерва управленческих кадров; - профессиональное развитие педагогов; 	Управление образования	Июль-август 2021	Определены показатели эффективности деятельности руководителей образовательных организаций, методы сбора информации

	<ul style="list-style-type: none"> - качество подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке высокого уровня); - организация получения образования обучающимися с ОВЗ; - организация профессиональной ориентации и дополнительного образования обучающихся; - индивидуализация обучения; - условия осуществления образовательной деятельности 			
1.3.	Разработка и утверждение Плана мероприятий («дорожной карты») по реализации муниципальной системы мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	Управление образования, МБУ ДПО «ИМЦ», образовательные организации	Июнь 2021	Утвержден муниципальный План
1.4.	Определение перечня муниципальных мероприятий (совещания, семинары, дискуссионные площадки, круглые столы), направленных на эффективность руководителей образовательных организаций Добрянского городского округа	Управление образования, МБУ ДПО «ИМЦ»	Июль 2021	Определен перечень муниципальных мероприятий
1.5.	Корректировка муниципальной системы аттестации руководителей образовательных организаций на	Управление образования, МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	Утверждена муниципальная



	основе оценки компетенций руководителей, включая содержание актов проверок по федеральному государственному надзору и лицензионному контролю за образовательной деятельностью			система аттестации руководителей ОО
2. Общесистемные мероприятия				
2.1.	Проведение профессиональных конкурсов для руководителей образовательных организаций	Управление образования, МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	Профессиональный конкурс для руководителей образовательных организаций. Распространение лучших практик.
2.2.	Организация стажировочной деятельности для руководителей образовательных организаций по вопросам управления качеством организации	МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	Использование руководителями образовательных организаций современных технологий управления образовательной организацией
2.3.	Проведение мероприятий, направленных на устранение профессиональных дефицитов и повышение эффективности	МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	Стимулирование целенаправленного и непрерывного повышения

	руководителей образовательных организаций в соответствии с рекомендациями, полученными в ходе анализа эффективности деятельности руководителей образовательных организаций			профессионального уровня, методологической культуры руководителей образовательных организаций
2.4.	Формирование кадрового резерва	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Кадровый резерв
3. Мониторинг				
3.1.	Реализация муниципальной системы аттестации руководителей образовательных организаций на основе оценки компетенций руководителей	МБУ ДПО «ИМЦ», образовательные организации,	В течение года	Информационная основа для принятия обоснованных решений по повышению эффективности деятельности руководителей образовательных организаций
3.2.	Проведение мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	Управление образования, МБУ ДПО «ИМЦ», образовательные организации	Ежегодно	Выявлены: - управленческие проблемы и негативные тенденции в образовательных организациях;

				- образовательные организации с высокой эффективностью деятельности руководителей
3.3.	Подготовка адресных рекомендаций по итогам результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	Управление образования, МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	Методические рекомендации по повышению эффективности руководителей образовательных организаций
3.4.	Принятие управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей образовательных организаций	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Адресные программы повышения квалификации руководителей образовательных организаций

План мероприятий («дорожная карта») по разработке и реализации муниципальной системы научно-методического сопровождения и обеспечения профессионального развития педагогических работников в общеобразовательных организациях Добрянского городского округа на 2021-2024 годы

Планируемые критерии для разработки проекта:

- 1) по учету педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов/предметных компетенций
- 2) по повышению профессионального мастерства педагогических работников
- 3) по осуществлению методической поддержки молодых педагогов/по реализации системы наставничества

- 4) по реализации сетевого взаимодействия педагогов (методических объединений, профессиональных сообществ педагогов) на муниципальном уровне
- 5) по выявлению кадровых потребностей в образовательных организациях муниципалитета

№ п/п	Мероприятие (содержание деятельности)	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Планируемый результат
1. Нормативно-правовое обеспечение				
1.1.	Формирование рабочей группы в ОО по разработке мероприятий по реализации Концепции	Образовательные организации	Июнь 2021	Приказы ОО об участниках проектной группы в образовательной организации
1.2.	Разработка и утверждение критериев и показателей системы научно-методического сопровождения и обеспечения профессионального развития педагогических работников в ОО Добрянского городского округа	Управление образования	Июль 2021	Утверждена система критериев и показателей
1.3.	Разработка и утверждение Плана мероприятий («дорожной карты») по реализации Концепции	Управление образования Образовательные организации	Июль 2021	Утвержден муниципальный План
1.4.	Определение перечня муниципальных мероприятий (совещания, семинары, дискуссионные площадки, круглые столы), направленных на совершенствование и получение профессиональных компетенций,	Управление образования Образовательные организации	Июль 2021	Определен перечень муниципальных мероприятий

	необходимых для обеспечения качества образования			
1.5.	Разработка модели поддержки и сопровождения молодых педагогов	Управление образования МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	Модель поддержки и сопровождения молодых педагогов
2. Общесистемные мероприятия				
2.1.	Изучение профессиональных запросов, профессиональных дефицитов, методическое сопровождение и оказание практической помощи работникам образования	МБУ ДПО «ИМЦ» Образовательные организации	В течение года	Анализ ИОМов педагогов Добрянского городского округа
2.2.	Сопровождение персональных траекторий профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров	Образовательные организации	В течение года	
2.3.	Осуществление методической поддержки молодых педагогов	Образовательные организации	Сентябрь 2021	Создание ППО молодых педагогов
2.4.	Реализация сетевого взаимодействия педагогов (МО, ППО) на уровне Добрянского городского округа	МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	Создание и работа предметных ППО
2.5.	Повышение профессионального мастерства педагогических работников через организацию институциональных и муниципальных профессиональных конкурсов	МБУ ДПО «ИМЦ» Образовательные организации	В течение года	План мероприятий

2.6.	Организация стажировок, обучение по программам ДПО, организацию площадок «обмена опытом».	МБУ ДПО «ИМЦ» Образовательные организации		Курсы повышения квалификации (стажировки на базе образовательных организаций сети), публикации на сайтах ОО, управления образования, МБУ ДПО «ИМЦ».
2.7.	Выявление кадровых потребностей в ОО Добрянского городского округа	Управление образования	В течение года	
2.8.	Реализация программ наставничества.	МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	
3. Мониторинг				
3.1.	Проведение мониторинга показателей по учету педагогических работников, прошедших диагностику профессиональных дефицитов/предметных компетенций	Управление образования МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	Анализ результатов мониторинга показателей
3.2.	Повышение профессионального мастерства педагогических работников	Управление образования МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	Рекомендации по повышению эффективности деятельности в рамках системы воспитания
	Проведение мониторинга эффективности и результативности реализации модели поддержки и сопровождения молодых педагогов			Адресные рекомендации

Мониторинг реализации сетевого взаимодействия педагогов (МО, ППО) на уровне Добрянского городского округа	МБУ ДПО «ИМЦ»	Май 2022	Отчёт
Мониторинг по выявлению кадровых потребностей в ОО Добрянского городского округа	Управление образования	В течение года	Справка

План мероприятий («дорожная карта») по разработке и реализации муниципальной системы воспитания в Добрянском городском округе в 2021-2024 годы

Планируемые критерии для разработки проекта:

- 1) по развитию социальных институтов воспитания
- 2) по обновлению воспитательного процесса с учетом современных достижений науки и на основе отечественных традиций (гражданское воспитание, патриотическое воспитание и формирование российской идентичности, духовное и нравственное воспитание детей на основе российских традиционных ценностей и т.д.)
- 3) по развитию добровольчества (волонтерства)
- 4) по развитию детских общественных объединений (РДШ, Юнармия, ЮИД и т.д.)
- 5) по профилактике безнадзорности и правонарушений несовершеннолетних обучающихся
- 6) по учету обучающихся, для которых русский язык не является родным
- 7) по эффективности деятельности педагогических работников по классному руководству
- 8) по учету несовершеннолетних обучающихся, охваченных различными формами деятельности в период каникулярного отдыха

№ п/п	Мероприятие (содержание деятельности)	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Планируемый результат
1. Нормативно-правовое обеспечение				
1.1.	Формирование рабочей группы по разработке мероприятий по реализации Концепции	Образовательные организации	Июнь 2021	Приказы ОО об участниках проектной группы в образовательной организации
1.2	Разработка и утверждение критериев и показателей системы организации воспитания обучающихся	Управление образования	Июнь 2021	Утверждена система критериев и показателей
1.3.	Разработка и утверждение Плана мероприятий («дорожной карты») по реализации Концепции в ОО	Образовательные организации	Июнь 2021	Утвержден План
1.4.	Определение перечня муниципальных мероприятий (совещания, семинары, дискуссионные площадки, круглые столы), направленных на совершенствование механизмов реализации системы воспитания в общеобразовательных организациях Добрянского городского округа	Управление образования, ОО	Июль 2021	Определен перечень муниципальных мероприятий
1.5.	Разработка на основе примерной программы воспитания и утверждение рабочих программ воспитания в образовательных	Образовательные организации	Июль-август 2021	

	организациях Добрянского городского округа			
1.6.	Утверждение плана-графика мониторинга эффективности воспитательной деятельности, программ (планов) воспитания образовательных организаций Добрянского городского округа	Управление образования	В течение года	Утвержден план-график мониторинга эффективности воспитательной деятельности, программ (планов) воспитания образовательных организаций Добрянского городского округа
2. Общесистемные мероприятия				
2.1.	Проведение мероприятий, направленных на совершенствование механизмов реализации системы воспитания	Управление образования МБУ ДПО «ИМЦ» Образовательные организации	В течение года	План мероприятий
2.2.	Выявление, обобщение и распространение эффективного опыта реализации воспитательных систем, создание банка лучших практик воспитательной работы	МБУ ДПО «ИМЦ» Образовательные организации	В течение года	Банк лучших практик воспитательной работы
2.3.	Организация эффективного межведомственного взаимодействия субъектов системы профилактики	Субъекты системы профилактики	Июнь 2021	Межведомственный план
2.4.	Разработка и внедрение рабочих программ воспитания в	Образовательные организации	Сентябрь 2021 – январь 2022	Разработанные и утвержденные

	общеобразовательных организациях Добрянского городского округа, а также в дошкольных образовательных учреждениях, организациях дополнительного образования детей (в соответствии с федеральным планом)			рабочие программы воспитания
2.5.	Организация мероприятий по повышению квалификации педагогических работников образовательных организаций Пермского края в сфере воспитательной деятельности	МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	План мероприятий по КПК
3. Мониторинг				
3.1.	Проведение мониторинговых исследований эффективности реализации системы воспитания в ОО Добрянском городском округе.	Управление образованием МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	Заполнение мониторинговых исследований (отчёты в Министерство образования и науки Пермского края)
3.2.	Подготовка (при необходимости) адресных рекомендаций по повышению эффективности деятельности в рамках системы воспитания.	Управление образованием МБУ ДПО «ИМЦ»	В течение года	Рекомендации по повышению эффективности деятельности в рамках системы воспитания

План мероприятий («дорожная карта») по разработке и реализации муниципальной системы оценки качества дошкольного образования в Добрянском городском округе на 2021-2024 годы

Планируемые критерии для разработки проекта:

- 1) по качеству образовательных программ дошкольного образования
- 2) по качеству образовательных условий в дошкольных образовательных организациях (кадровые условия, развивающая предметно-пространственная среда, психолого-педагогические условия)
- 3) по взаимодействию с семьей (участие семьи в образовательной деятельности, удовлетворенность семьи образовательными услугами, индивидуальная поддержка развития детей в семье)
- 4) по обеспечению здоровья, безопасности и качеству услуг по присмотру и уходу

№ п/п	Наименование мероприятия	Ответственные исполнители	Сроки исполнения	Планируемый результат
1. Нормативно-правовое обеспечение				
1.1.	Разработка и утверждение критериев и показателей системы оценки качества дошкольного образования на муниципальном уровне (в вариативной части)	Управление образования, образовательные организации	Июль - август, 2021 г.	Утверждена система критериев и показателей оценки качества дошкольного образования на муниципальном уровне
1.2.	Разработка и утверждение плана контрольно-оценочных мероприятий на муниципальном уровне с учетом региональных и федеральных мероприятий	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Утвержден план контрольно-оценочных мероприятий по оценке качества дошкольного образования на муниципальном уровне



1.3.	Проведение анализа по результатам контрольно-оценочных мероприятий на муниципальном уровне с учетом региональных и федеральных мероприятий	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно, в соответствии с Планом-графиком	Аналитический отчет по результатам оценочных процедур
1.4.	Разработка адресных практических рекомендаций по результатам контрольно-оценочных мероприятий на муниципальном уровне с учетом региональных и федеральных мероприятий	МБУ ДПО «ИМЦ», образовательные организации	Ежегодно, в соответствии с Планом-графиком	Перечень адресных практических рекомендаций по результатам оценочных процедур (размещение на сайтах ДОО)
1.5.	Подготовка управленческих решений по вопросу оценки качества дошкольного образования в Добрянском городском округе	Управление образования	2021-2022 гг.	Приказы, нормативные акты
2.Общесистемные мероприятия				
2.1.	Проведение мероприятий по оценке качества дошкольного образования в соответствии с утвержденным планом-графиком	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Проведены контрольно-оценочные процедуры
2.2.	Проведение муниципальных процедур по оценке качества дошкольного образования: - условия реализации основных образовательных программ в детских садах;	Управление образования, образовательные организации	Ежегодно	Проведены контрольно-оценочные процедуры

	- эффективность деятельности административных команд детского сада, по принятию управленческих решений в части повышения качества дошкольного образования; - функционирование официальных сайтов детских садов			
2.3.	Проведение методических совещаний по результатам контрольно-оценочных процедур на муниципальном/институциональном уровне дошкольного образования	Управление образования, образовательные организации, МБУ ДПО «ИМЦ»	По мере проведения контрольно-оценочных процедур	Анализ и рекомендации
2.4.	Публикация результатов мониторинга качества	МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно (сентябрь)	Опубликованы результаты мониторинга
2.5.	Участие образовательных организаций Добрянского городского округа в мониторинге качества дошкольного образования РФ (далее – МКДО)	Образовательные организации	В соответствии с графиком проведения	Аналитический отчет МКДО на уровне образовательных организаций
2.6.	Проведение анализа по результатам МКДО	Управление образования, образовательные организации	В соответствии с графиком проведения МКДО	Наличие аналитической информации
2.7.	Проведение консультационной и разъяснительной работы по вопросам оценки качества дошкольного образования	Управление образования, образовательные организации, МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	План-график консультаций

2.8.	Распространение инновационного опыта успешного развития оценки качества дошкольного образования, через проведение семинаров, участие в методических объединениях	МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	План-график проведения семинаров, ППО педагогов ОО
3.Мониторинг управления ходом реализации Плана				
3.1.	Подготовка и представление результатов реализации системы оценки качества дошкольного образования на муниципальном уровне	Управление образования	Ежегодно, (август)	доклад
3.2.	Подготовка и представление результатов реализации системы оценки качества дошкольного образования на институциональном уровне	Образовательные организации	Ежегодно (декабрь)	отчет
3.3.	Разработка обобщенных практических рекомендаций по результатам мониторинга системы оценки качества дошкольного образования	МБУ ДПО «ИМЦ»	Ежегодно	Рекомендации по результатам мониторинга системы оценки качества дошкольного образования
3.4.	Исследование мнения участников образовательного процесса (педагогических работников, руководителей ОО, родителей (законных представителей) обучающихся) по вопросам качества образования	МБУ ДПО «ИМЦ»	1 раз в три года для каждой ОО	Отчет (аналитическая информация) о проведенном исследовании

Положение о Проектной группе по разработке муниципальной системы управления качеством образования.

1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение определяет цель, задачи и порядок работы Проектной группы по разработке и реализации муниципальной системы управления качеством образования.

1.2. Проектная группа является коллегиальным органом, образованным с целью обеспечения разработки мероприятий, направленных на реализацию муниципальной системы управления качеством образования.

1.3. Проектная группа в своей деятельности руководствуется Концепцией региональной оценки механизмов управления качеством образования.

2. Цель и задачи Проектной группы

2.1. Цель Проектной группы является обеспечение разработки мероприятий, направленных на реализацию дорожных карт муниципальной системы управления качеством образования.

2.2. Исходя из поставленной цели Проектная группа выполняет следующие задачи:

- осуществляет подготовку предложений по реализации муниципальной системы управления качеством образования.

- разрабатывает план мероприятий по реализации муниципальной системы управления качеством образования.

- информирует ОО о реализации муниципальной системы управления качеством образования.

- вычленяет проблемные зоны в управлении качеством образования ДГО, разрабатывает проект по улучшению показателей эффективности проекта.

3. Порядок работы Проектной группы

3.1. Состав проектной группы утверждается приказом Управления образования.

3.2. Заседания Проектной группы проводятся один раз в месяц.

3.3. По решению руководителя Проектной группы, при необходимости могут проводиться внеплановые заседания Проектной группы.

3.4. Заседание Проектной группы считается состоявшимся при наличии не менее половины от общего числа членов Проектной группы.

3.5. Решения Проектной группы принимаются большинством голосов от числа присутствующих на заседании членов Проектной группы и оформляются протоколом.

3.6. Ежемесячно, на заседании Проектной группы анализируется исполнение мероприятий дорожной карты и внесение при необходимости корректировки плана.

4. Функции Проектной группы

4.1. Руководитель Проектной группы:

- осуществляет общее руководство деятельностью Проектной группы;

- назначает дату заседания Проектной группы;
- осуществляет иные полномочия, необходимые для организации надлежащей деятельности Проектной группы;
- ведет протокол заседания, в котором в обязательном порядке фиксируются следующие сведения: дата, время, место проведения заседания, состав присутствующих членов Проектной группы и приглашенных лиц, вопросы повестки дня, мотивированное решение по каждому вопросу повестки дня с указанием результатов обсуждения по каждому вопросу;
- направляет протокол членам группы, анализирует исполнение решений протокол;
- готовит материалы к заседанию Проектной группы;
- информирует членов Проектной группы и приглашаемых лиц о дате, месте и времени проведения заседаний Проектной группы и о вопросах, включенных в повестку дня заседания Проектной группы;
- осуществляет хранение протоколов заседания Проектной группы;
- координирует решения проектной группы;
- координирует план мероприятий по реализации муниципальной системы управления качеством образования.

4.2. Члены Проектной группы:

- лично участвуют в заседаниях Проектной группы;
- вносят в Проектную группу предложения по вопросам, относящимся к компетенции Проектной группы;
- представляют в случае необходимости замечания и предложения к решениям Проектной группы;
- участвуют в обсуждении и выработке решений по вопросам, вынесенным на рассмотрение Проектной группы;
- вносят предложения о рассмотрении на заседаниях Проектной группы дополнительных (внеплановых) вопросов.

Состав проектных групп по разработке и реализации МСУКО

№	ФИО	ОО
Система поддержки школ с низкими образовательными результатами обучающихся и школ, функционирующих в неблагоприятных социальных условиях, в Добрянском городском округе		
Муниципальный куратор – Калашникова Е.А.		
1	Руководитель группы - Мотуз Ирина Львовна	
2	Дроздова Светлана Николаевна	МБОУ «ДСОШ №2»
3	Галкина Валентина Михайловна	МБОУ «ДСОШ № 5»
4	Черепанова Людмила Александровна	МАОУ «ПСОШ № 1»
5	Кузнецова Т.Ю.	МБОУ «ПСОШ № 3»
6	Некрасова М.И.	
7	Жукова Мария Алексеевна	МБОУ «Вильвинская СОШ»
8	Безводинских Марина Викторовна	МБОУ «Сенькинская СОШ»

№	ФИО педагога	ОО
Система оценки качества подготовки обучающихся в Добрянском городском округе и система объективности процедур оценки качества образования и олимпиад школьников в Добрянском городском округе		
Муниципальный куратор – Суркова Ю.С.		
1	Жукова Алла Анатольевна	МБОУ «ДСОШ № 3»
2	Лазарева Светлана Анатольевна	МБОУ «ПСОШ №1»
3	Бородина Ольга Леонидовна	МБОУ «ПСОШ №3»
4	Егорова Анна Васильевна	МБОУ «Сенькинская СОШ»
5	Рева Надежда Александровна	МБОУ «Вильвенская СОШ»
6	Цвенгер Валентина Михайловна	МБОУ «ПСОШ№3»
7	Кучумова Ирина Викторовна	МБОУ «Вильвенская СОШ»
8	Кочетова Любовь Александровна	МБОУ «Дивьинская СОШ»

№	ФИО	ОО
Система по самоопределению и профессиональной ориентации обучающихся в Добрянском городском округе		
Муниципальный куратор –Воронцова Е.А.		
1	Руководитель группы - Занина Татьяна Викторовна	
2	Ганина Надежда Валериановна	МБОУ «Вильвенская СОШ»
3	Сай Елена Владимировна	МБОУ «ДСОШ№5»
4	Голтвенко Татьяна Валерьевна	МБОУ «ПСОШ№3»
5	Гердт Елена Вячеславовна	МБОУ «Сенькинская СОШ»
6	Каменева Лариса Васильевна	МАУДО «ПЦДОД «Школа технического резерва»
7	Галкина Наталья Валентиновна	МАОУ «ПСОШ№1»
8	Ростовщикова Олеся Николаевна	МБОУ «ДООШ№5»
9	Стольниковая Виктория Геннадьевна	МАДОУ «ДДС №15»
10	Солопова Наталья Михайловна	МБОУ «ДСОШ№3»
11	Богданова Наталья Владимировна	МБОУ «ДСОШ№3»
12	Мелкозерова Оксана Викторовна	МБОУ «ДСОШ№3»
13	Баранцева Екатерина Александровна	МБОУ «Дивьинская СОШ»
14	Шукалович Оксана Михайловна	МАДОУ ЦРР «ДДС №16 «Березка»

№	ФИО	ОО
Система мониторинга эффективности деятельности руководителей образовательных организаций Добрянского городского округа		
Муниципальный куратор – Власенко С.Г.		
1.	Руководитель группы - Кочкина Татьяна Викторовна	
2.	Стерхова Наталья Николаевна	МБОУ» ДСОШ № 2»
3.	Шилкова Ольга Николаевна	МБОУ «ДСОШ № 5»
4.	Жилкина Анастасия Михайловна	МАОУ «ПСОШ № 1»
5.	Меденникова Ольга Ивановна	МБОУ «ПСОШ № 3»
6.	Пьянков Алексей Юрьевич	МБОУ «Дивьинская СОШ»
7.	Жукова Мария Алексеевна	МБОУ «Вильвенская СОШ»
8.	Попенкова Римма Анатольевна	МБОУ «Сенькинская СОШ»
9.	Максименкова Татьяна Александровна	МАДОУ «ЦРР «ДДС № 15»
10.	Адыхамова Ольга Владиславовна	МАДОУ первой категории «ЦРР «ДДС № 16 «Березка»
11.	Елтышева Анна Андреевна	МБУ ДО «ЦДОД «Логос»

№	ФИО	ОО
Система научно-методического сопровождения и обеспечения профессионального развития педагогических работников в общеобразовательных организациях Добрянского городского округа		
Муниципальный куратор – Сыкулева Е.П., Коновалова И.А.		
1.	Руководитель группы - Шутемова Наталья Ивановна	
2.	Шилкова Светлана Николаевна	МБОУ «Вильвенская СОШ»
3.	Суханова Екатерина Васильевна	МБОУ «ДСОШ №5»
4.	Токарева Светлана Николаевна	МБДОУ «Добрянский детский сад №21»
5.	Тарасова Ирина Михайловна	МАДОУ «Детский сад №11»
6.	Бобыльских Наталья Михайловна	МБОУ «ДООШ №1»
7.	Пьянкова Марина Владимировна	МБОУ «Дивьинская СОШ»
8.	Трофимчик Оксана Анатольевна	МБОУ «ДСОШ №3»
9.	Дервянко Ирина Ивановна	МБОУ «ДСОШ № 5»

10.	Малахова Татьяна Львовна	МАОУ «Полазненская СОШ №1»
11.	Балуева Надежда Геннадьевна	МБОУ «Полазненская СОШ №3»
12.	Бажина Светлана Юрьевна	МАДОУ «Детский сад №11»
13.	Белошицкая Ирина Владимировна	МАДОУ «ЦРР «ДДС № 15»

№	ФИО	ОО
Система воспитания в Добрянском городском округе		
Муниципальный куратор –Близнецова Е.В.		
1.	Руководитель группы - Тотьянина Екатерина Анатольевна	
2.	Сидорова Наталья Юрьевна	МБОУ «ДООШ №1» (КШ)
3.	Матвиенко Ирина Владимировна	МБОУ «ДСОШ №3»
4.	Смирнова Любовь Владимировна	МБОУ «ДСОШ № 5»
5.	Барсукова Лариса Евгеньевна	МБОУ «Вильвенская СОШ»
6.	Деменева Татьяна Владимировна	МАОУ «Полазненская СОШ №1»
7.	Рыжкова Наталья Федоровна	МБОУ «Сенькинская СОШ»
8.	Белоусова Анна Николаевна	МАУДО «ПЦДОД «Школа технического резерва»
9.	Яковлева Оксана Николаевна	МАДОУ «Детский сад №11»
10.	Карпова Ольга Анатольевна	МАДОУ «ДДС №15»
11.	Катаева Ирина Юрьевна, старший воспитатель	МАДОУ ЦРР «ДДС № 16 «Берёзка»
12.	Шевченко Лариса Борисовна	МБДОУ «Добрянский детский сад №21»
13.	Иванова Надежда Дмитриевна (воспитатель)	МБДОУ «ПДС №7»
14.	Золотозубова Людмила Михайловна	МБУ ДО «ЦДОД «Логос»

№	ФИО	ОО
Система оценки качества дошкольного образования в Добрянском городском округе		
Муниципальный куратор –Якимова Т.А.		
1	Руководитель группы - Зайкова Елена Викторовна	
2	Бражкина Светлана Анатольевна	МАДОУ «Детский сад №11»
3	Пермякова Нина Викторовна	МАДОУ «Детский сад №15»
4	Вялова Ирина Викторовна	МБДОУ «Добрянский детский сад №21»
5	Тарасенко Татьяна Николаевна	МБДОУ «Добрянский детский сад №21»
6	Денисова Ирина Геннадьевна	МАДОУ «ПДС №7»
7	Пономарева Ирина Геннадьевна	МБДОУ «ПДС №7»
8	Бакаева Ирина Дмитриевна	МБОУ «Дивьинская СОШ»



9	Маркова Надежда Григорьевна	МБОУ «ДСОШ № 5», корпус «Голубятская ООШ»
---	-----------------------------	--

